

Sơn La, ngày 30 tháng 03 năm 2026

BÁO CÁO CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ VỀ KẾT QUẢ THỰC HIỆN NHIỆM VỤ NĂM 2025

(Trình Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2026)

Hội đồng quản trị (“HDQT”) Công ty CP Giống Bò Sữa Mộc Châu (“Mộc Châu Milk”) xin báo cáo với Đại hội về kết quả hoạt động của HDQT năm 2025 với các nội dung như sau:

1. Cơ cấu HDQT

Hội đồng quản trị trong năm 2025 gồm có các thành viên như sau:

STT	Họ và tên	Chức vụ	Ghi chú
1	Bà Mai Kiều Liên	Chủ tịch HDQT	Bổ nhiệm ngày 23/04/2025
2	Ông Phạm Hải Nam	Thành viên HDQT	Bổ nhiệm TV HDQT 23/04/2025
		Tổng Giám đốc	Bổ nhiệm TGDĐ ngày 10/07/2025
3	Ông Đoàn Quốc Khánh	Thành viên HDQT	Bổ nhiệm ngày 23/4/2025
4	Ông Lê Hoàng Minh	Thành viên HDQT	Bổ nhiệm ngày 23/4/2025
5	Ông Hoàng Văn Chất	Thành viên HDQT	Bổ nhiệm ngày 23/4/2025

2. Thù lao và các lợi ích khác của HDQT

Thành viên Hội đồng Quản trị	2025 (Triệu đồng)
Bà Mai Kiều Liên – Chủ tịch	-
Ông Phạm Hải Nam – Thành viên	96
Ông Đoàn Quốc Khánh – Thành viên	96
Ông Lê Hoàng Minh – Thành viên	96
Ông Hoàng Văn Chất – Thành viên độc lập	96

Thù lao Hội đồng quản trị chi trả trong năm 2025 đã tuân thủ Nghị quyết ĐHĐCĐ thường niên năm 2025, trong đó Bà Mai Kiều Liên không nhận thù lao trong năm 2025, thù lao của các thành viên HDQT còn lại: 8.000.000 đồng/ tháng.

Trong năm 2025, Công ty không có phát sinh các lợi ích khác cho HDQT ngoại trừ chi phí công tác của thành viên HDQT tham gia các cuộc họp HDQT và ĐHĐCĐ theo quy định về định mức công tác phí chung của công ty.

3. Hoạt động của HDQT

Với vai trò là đại diện cho quyền lợi của các cổ đông, trong năm 2025, Hội đồng quản trị đã nêu cao tinh thần trách nhiệm, cùng với Ban Tổng Giám đốc điều hành của Công ty chỉ đạo thực hiện Nghị quyết và các chỉ tiêu của Đại hội đồng cổ đông đề ra phù hợp với Điều lệ tổ chức và hoạt động của Công ty và các quy định của pháp luật hiện hành.

➤ Hoạt động của HDQT trong năm 2025 trọng tâm vào các nội dung sau:

- Thông qua các nội dung báo cáo của HDQT, Ban Kiểm soát, Ban điều hành về tình hình hoạt động và sản xuất kinh doanh của Công ty năm 2025;
- Thông qua Báo cáo tài chính 2024 đã được kiểm toán;

- Thông qua các tờ trình tại ĐHĐCĐ thường niên năm 2025;
- Triển khai thực hiện kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2026;
- Thông qua Báo cáo tài chính Quý 1, Quý 2, Quý 3 năm 2025;
- Phê duyệt các giao dịch, nội dung thuộc thẩm quyền của HĐQT.

Mọi hoạt động của Hội đồng quản trị đều được xem xét một cách cẩn trọng, tuân thủ Luật Doanh nghiệp, Luật Chứng khoán và các quy định của pháp luật hiện hành cũng như Điều lệ Công ty, đảm bảo tính khách quan, minh bạch trên cơ sở quyền, nghĩa vụ, trách nhiệm đã được pháp luật quy định, tôn trọng và bảo vệ quyền và lợi ích hợp pháp của các cổ đông.

- Trong năm 2025, Hội đồng quản trị đã tiến hành 23 cuộc họp định kỳ và đột xuất, dưới hình thức trực tiếp hoặc qua hình thức lấy ý kiến bằng văn bản, ban hành 24 Nghị quyết/Quyết định về các vấn đề liên quan đến hoạt động kinh doanh của Công ty. Các cuộc họp Hội đồng quản trị được tổ chức và tiến hành theo đúng Điều lệ Công ty. Thông tin về các nghị quyết này đã được Công ty công bố thông tin trong Báo cáo quản trị công ty tại: <https://www.mcmilk.com.vn/quan-he-co-dong/bao-cao-quan-tri-cong-ty/>. Các Biên bản, Nghị quyết, Quyết định của Hội đồng quản trị được ban hành và lưu giữ theo đúng quy định.

4. Báo cáo tình hình thực hiện các nội dung đã được thông qua tại các nghị quyết ĐHĐCĐ các năm trước nhưng chưa thực hiện xong:

Tiến độ thực hiện dự án:

4.1. Dự án Tổ hợp trang trại sinh thái, bò sữa công nghệ cao Mộc Châu

4.1.1. Trang trại sinh thái 4000 con

- Pháp lý đã được phê duyệt:
- Chấp thuận chủ trương đầu tư của UBND tỉnh Sơn La số 2385/QĐ-UBND ngày 29/09/2021, điều chỉnh lần thứ nhất ngày 24/06/2024.
- Quyết định phê duyệt quy hoạch chi tiết xây dựng Tổ hợp trang trại sinh thái bò sữa Công nghệ cao Mộc Châu thị trấn Nông Trường Mộc Châu, huyện Mộc Châu số 420/QĐ-UBND ngày 30/03/2022 của Ủy Ban Nhân Dân Huyện Mộc Châu.
- Quyết định phê duyệt kết quả thẩm định báo cáo đánh giá tác động môi trường của Dự án “Tổ hợp trang trại sinh thái, bò sữa Công nghệ cao Mộc Châu” số 1150/QĐ-BTNMT ngày 31/05/2022 của Bộ Tài Nguyên và Môi Trường.
- Quyết định về việc thu hồi đất, chuyển mục đích sử dụng đất, đăng ký biến động đất đai, điều chỉnh thời hạn sử dụng đất, thuê đất đối với dự án Tổ hợp trang trại sinh thái, bò sữa Công nghệ cao Mộc Châu (Thiên đường sữa Mộc Châu) của Công ty Cổ phần Giống Bò Sữa Mộc Châu tại Tiểu khu 70, Tiểu khu Vườn Đào, thị trấn Nông Trường Mộc Châu, huyện Mộc Châu, tỉnh Sơn La (đợt 1 ~ 138 ha) số 2126/QĐ-UBND ngày 19/10/2023 của Ủy Ban Nhân Dân Tỉnh Sơn La.

- Giấy phép xây dựng số 01/GPXD-SXD ngày 19/10/2023 của Sở Xây Dựng tỉnh Sơn La cho hạng mục san lấp tổng mặt bằng dự án Tổ hợp trang trại sinh thái, bò sữa Công nghệ cao Mộc Châu.
- Giấy chứng nhận Thẩm duyệt thiết kế về phòng cháy và chữa cháy số 161/TD-PCCC ngày 11/12/2023 của Phòng Cảnh Sát PCCC & CHCN – Công An tỉnh Sơn La.
- Giấy phép xây dựng số 01/GPXD-SXD ngày 16/01/2024 của Sở Xây Dựng tỉnh Sơn La cho phép xây dựng các công trình thuộc dự án Tổ hợp trang trại sinh thái, bò sữa Công nghệ cao Mộc Châu.
- Khối lượng xây dựng cơ bản: đạt 95% trên tổng khối lượng toàn bộ các gói thầu xây dựng.
- Việc lắp đặt thiết bị dây chuyền máy móc: Đang trong quá trình chuẩn bị triển khai lắp đặt máy móc thiết bị.
- Thời gian dự kiến đưa vào vận hành: Quý III/2026.

4.1.2. Khu tham quan du lịch sinh thái

- Pháp lý đã được phê duyệt:
- Chấp thuận chủ trương đầu tư của UBND tỉnh Sơn La số 2385/QĐ-UBND ngày 29/09/2021, điều chỉnh lần thứ nhất ngày 24/06/2024.
- Quyết định phê duyệt quy hoạch chi tiết xây dựng Tổ hợp trang trại sinh thái bò sữa Công nghệ cao Mộc Châu thị trấn Nông Trường Mộc Châu, huyện Mộc Châu số 420/QĐ-UBND ngày 30/03/2022 của Ủy Ban Nhân Dân Huyện Mộc Châu.
- Quyết định phê duyệt kết quả thẩm định báo cáo đánh giá tác động môi trường của Dự án “Tổ hợp trang trại sinh thái, bò sữa Công nghệ cao Mộc Châu” số 1150/QĐ-BTNMT ngày 31/05/2022 của Bộ Tài Nguyên và Môi Trường.
- Quyết định về việc thu hồi đất, chuyển mục đích sử dụng đất, đăng ký biến động đất đai, điều chỉnh thời hạn sử dụng đất, thuê đất đối với dự án Tổ hợp trang trại sinh thái, bò sữa Công nghệ cao Mộc Châu (Thiên đường sữa Mộc Châu) của Công ty Cổ phần Giống Bò Sữa Mộc Châu tại Tiểu khu 70, Tiểu khu Vườn Đào, thị trấn Nông Trường Mộc Châu, huyện Mộc Châu, tỉnh Sơn La (đợt 1 ~ 138 ha) số 2126/QĐ-UBND ngày 19/10/2023 của Ủy Ban Nhân Dân Tỉnh Sơn La.

4.2. Nhà máy sữa công nghệ cao Mộc Châu

- Pháp lý đã được phê duyệt:
- Chấp thuận chủ trương đầu tư đồng thời chấp thuận nhà đầu tư số 862/QĐ-UBND ngày 18/05/2022.
- Quyết định điều chỉnh Chấp thuận chủ trương đầu tư đồng thời chấp thuận nhà đầu tư số 2932/QĐ-UBND ngày 19/11/2025.

- Quyết định phê duyệt Quy hoạch chi tiết của UBND huyện Mộc Châu số 3173/QĐ-UBND ngày 31/10/2023.

- Công tác GPMB đã triển khai thực hiện được 82% diện tích đất thuộc ranh giới dự án

4.3. Mở rộng quy mô Trung tâm giống bò sữa Mộc Châu

- Đã hoàn thành đầu tư cơ sở hạ tầng và máy móc thiết bị, đưa vào sử dụng Tháng 12/2023.

4.4. Đầu tư máy rót A3 speed hộp 180ml

- Dự án đầu tư máy rót A3 Speed hộp 180 ml đã hoàn thành và đưa vào vận hành sản xuất từ tháng 02/2022.

5. Báo cáo về giao dịch giữa Công ty với người có liên quan

Các giao dịch giữa Công ty với người có liên quan của Công ty được trình bày và Công bố thông tin tại trang 36 của Báo cáo tài chính đã kiểm toán năm 2025.

	Giá trị giao dịch (đồng)
Công ty mẹ cấp cao nhất	
<i>Công ty Cổ phần Sữa Việt Nam</i>	
Bán hàng hóa	668.083.686.135
Bán hàng hóa và dịch vụ khác	3.985.509
Mua hàng hóa	20.283.923.216
Cổ tức	19.475.580.000
Công ty mẹ trực tiếp	
<i>Tổng Công ty Chăn nuôi Việt Nam – CTCP</i>	
Mua hàng hóa, dịch vụ	860.266.690
Cổ tức	130.459.942.000
Các công ty liên quan khác	
<i>Công ty TNHH MTV Bò Sữa Việt Nam</i>	
Mua hàng hóa	4.978.839.335
<i>Công ty TNHH Phát triển Chăn nuôi Peter Hand Hà Nội</i>	
Mua hàng hóa	12.602.800.000
<i>Công ty TNHH MTV Bò Sữa Thống Nhất Thanh Hóa</i>	
Mua hàng hóa	111.288.000
Công ty TNHH Chăn nuôi Việt Nhật	
Bán hàng hóa	116.253.525

6. Đánh giá của HĐQT về các mặt hoạt động của Công ty

6.1. Kết quả kinh doanh năm 2025

- Kết quả sản xuất kinh doanh năm 2025 của Mộc Châu Milk cụ thể như sau:
 - Doanh thu thuần đạt 2.834,9 tỷ đồng, giảm 2,8% so với năm 2024, hoàn thành 89,7% kế hoạch năm 2025.
 - Lợi nhuận sau thuế đạt 215,7 tỷ đồng, giảm 1,9% so với năm 2024, hoàn thành 73,4% kế hoạch năm 2025.

Nhìn chung, kết quả đạt được trong năm 2025, Công ty đã bảo toàn và phát triển vốn chủ sở hữu, hoạt động kinh doanh đạt hiệu quả kinh tế, thực hiện đầy đủ nghĩa vụ với Nhà nước, quyền lợi của cổ đông được đảm bảo.

6.2. Kết quả giám sát đối với Ban điều hành

HĐQT thực hiện việc đánh giá hoạt động và năng lực của Tổng Giám đốc (“TGD”) và Ban điều hành (“BDH”) dựa trên các tiêu chí sau:

- Thực hiện mục tiêu hoạt động sản xuất kinh doanh
- Bản phận chung của Cán bộ quản lý cấp cao, bao gồm:
 - (1) Trách nhiệm “cẩn trọng”,
 - (2) Trách nhiệm “Trung thực và tránh xung đột lợi ích”,
 - (3) Trách nhiệm “Bảo mật thông tin”,
 - (4) Bản phận “Chăm lo và trung thành”.

HĐQT nhận xét rằng BDH công ty đều có đủ kinh nghiệm và kiến thức liên quan đến lĩnh vực, ngành nghề mà mình phụ trách, có tinh thần trách nhiệm và tinh thần hợp tác tốt, hoàn toàn có thể tiếp tục các nhiệm vụ mà ĐHCĐ và HĐQT giao phó.

Tiền lương trung bình của Tổng giám đốc trong năm 2025 là 64 triệu đồng/ tháng. Còn tiền lương trung bình của người lao động là 11,9 triệu đồng/ người/ tháng.

Theo đánh giá của HĐQT, BDH đã có sự nỗ lực lớn và thực hiện tốt nhiệm vụ sản xuất kinh doanh được giao trong năm 2025, bao gồm cả tuân thủ các quy định pháp luật hiện hành, điều lệ và quy chế hoạt động của Công ty, cải tiến và hoàn thiện hệ thống tổ chức, kiểm soát, và quản lý.

7. Định hướng chiến lược của HĐQT trong tương lai

- Tiếp tục nghiên cứu và khai thác có hiệu quả các lô đất hiện có của công ty;
- Tiếp tục nghiên cứu và triển khai các dự án đã được Đại hội đồng cổ đông thường niên các năm trước phê duyệt;
- Tìm kiếm các cơ hội đầu tư khác nhằm gia tăng giá trị cho Công ty và cổ đông.

8. Hoạt động của Thành viên HĐQT độc lập và kết quả đánh giá của Thành viên độc lập về hoạt động của HĐQT

8.1. Hoạt động của Thành viên HĐQT độc lập

Thành viên HĐQT độc lập tham gia đầy đủ các cuộc họp của HĐQT và Ban Điều hành để nắm bắt, đóng góp ý kiến và giám sát việc thực hiện kế hoạch ĐHCĐ phê duyệt. Thực hiện công tác kiểm tra, giám sát việc thực hiện Nghị quyết của ĐHCĐ và HĐQT, pháp luật, Điều lệ, quy chế, quy trình của Công ty; giám sát tình hình SXKD, tình hình tài chính và thẩm tra các Báo cáo tài chính định kỳ trước khi trình HĐQT và trao đổi với Kiểm toán viên về các vấn đề liên quan đến kiểm toán BCTC; giám sát các giao dịch với người có liên quan và các hoạt động khác.

8.2. Đánh giá của Thành viên độc lập về hoạt động của HĐQT

- HĐQT đã thực hiện tốt chức năng định hướng phát triển cho công ty thông qua việc hoạch định, kiểm soát và điều chỉnh các quyết định chiến lược. Các quyết sách trọng yếu của Ban Điều hành được phân tích, phản biện và tham vấn từ HĐQT nhằm có các giải pháp phù hợp cho Công ty.
- Các Thành viên HĐQT thực hiện chức năng, vai trò một cách chủ động và có tinh thần trách nhiệm cao.
- Bên cạnh việc thực hiện chức năng quản lý, giám sát công tác của Ban Điều hành, HĐQT đã trao đổi, phối hợp chặt chẽ với Ban điều hành nhằm tìm kiếm những giải pháp hiệu quả để đưa Công ty vượt qua khó khăn, cải thiện kết quả sản xuất kinh doanh.

Kính trình Đại hội đồng cổ đông xem xét và thông qua ./.

TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ
CHỦ TỊCH



Mai Kiều Liên

Son La, March 30, 2026

REPORT OF THE BOARD OF DIRECTORS ON THE PERFORMANCE RESULTS IN 2025

(Submitted to the 2026 Annual General Meeting of Shareholders)

The Board of Directors (“BOD”) of Moc Chau Dairy Cattle Breeding Joint Stock Company (“Moc Chau Milk”) respectfully reports to the General Meeting of Shareholders on the performance results of the BOD in 2025 as follows::

1. Structure of the Board of Directors

The Board of Directors in 2025 consists of the following members:

No	Name	Chức vụ	Ghi chú
1	Ms. Mai Kieu Lien	Chairman of the Board of Directors	Appointed on April 23, 2025
2	Mr. Pham Hai Nam	Member of the Board of Directors	Appointed as a Member of the Board of Directors on April 23, 2025
		Chief Executive Officer (CEO)	Appointed as Chief Executive Officer on July 10, 2025
3	Mr. Doan Quoc Khanh	Member of the Board of Directors	Appointed on April 23, 2025
4	Mr. Le Hoang Minh	Member of the Board of Directors	Appointed on April 23, 2025
5	Mr. Hoang Van Chat	Member of the Board of Directors	Appointed on April 23, 2025

2. Remuneration and Other Benefits of the Board of Directors:

Member of the Board of Directors	2025 (Million VND)
Ms. Mai Kieu Lien – Chairwoman	-
Mr. Pham Hai Nam – Member of BOD	96
Mr. Doan Quoc Khanh – Member of BOD	96
Mr. Le Hoang Minh – Member of BOD	96
Mr. Hoang Van Chat – Independent Member of BOD	96

The remuneration of the Board of Directors paid in 2025 complied with the Resolution of the 2025 Annual General Meeting of Shareholders, under which Ms. Mai Kieu Lien did not receive remuneration in 2025, while the remuneration of the remaining members of the Board of Directors was VND 8,000,000 per month.

In 2025, the Company did not incur any other benefits for the Board of Directors, except for travel expenses of Board members attending meetings of the Board of Directors and the General Meeting of Shareholders in accordance with the Company’s general regulations on business travel allowances.

3. Activities of the Board of Directors

In its role as the representative of the shareholders’ interests, in 2025 the Board of Directors upheld a strong sense of responsibility and, together with the Company’s Board of Management, directed the implementation of the resolutions and targets set by the

General Meeting of Shareholders in accordance with the Company's Charter and the applicable laws and regulations.

- The activities of the Board of Directors in 2025 focused on the following key matters:
- Approving reports of the Board of Directors, the Board of Supervisors, and the Management Board on the Company's operational and business performance in 2025;
 - Approving the audited Financial Statements for 2024;
 - Approving the proposals submitted to the 2025 Annual General Meeting of Shareholders;
 - Implementing the business and production plan for 2026;
 - Approving the Financial Statements for Q1, Q2, and Q3 of 2025;
 - Approving transactions and other matters within the authority of the Board of Directors.

All activities of the Board of Directors were carefully considered and conducted in compliance with the Law on Enterprises, the Law on Securities, and other applicable laws and regulations, as well as the Company's Charter, ensuring objectivity and transparency based on the rights, obligations, and responsibilities prescribed by law, while respecting and protecting the legitimate rights and interests of shareholders.

- In 2025, the Board of Directors held 23 regular and extraordinary meetings, either in person or through written resolutions, and issued 24 Resolutions/Decisions on matters related to the Company's business operations. The meetings of the Board of Directors were organized and conducted in accordance with the Company's Charter. Information on these resolutions has been disclosed by the Company in the Corporate Governance Reports at: <https://www.mcmilk.com.vn/quan-he-co-dong/bao-cao-quan-tri-cong-ty/>. The minutes, resolutions, and decisions of the Board of Directors were issued and maintained in compliance with applicable regulations.

4. Report on the implementation status of matters approved in the General Meeting of Shareholders' resolutions in previous years but not yet completed:

Project implementation progress:

4.1. Moc Chau High-Tech Dairy Cow and Ecological Farm Complex Project

4.1.1. Ecological Farm with a Capacity of 4,000 Cows

- Legal approvals have been obtained:
 - Investment policy approval issued by the People's Committee of Son La Province under Decision No. 2385/QĐ-UBND dated September 29, 2021, first amended on June 24, 2024.
 - Decision approving the detailed construction planning of the Moc Chau High-Tech Dairy Cow Ecological Farm Complex in Nong Truong Moc Chau Town, Moc Chau District under Decision No. 420/QĐ-UBND dated March 30, 2022 issued by the People's Committee of Moc Chau District.

- Decision approving the appraisal results of the Environmental Impact Assessment Report for the “Moc Chau High-Tech Dairy Cow and Ecological Farm Complex Project” under Decision No. 1150/QĐ-BTNMT dated May 31, 2022 issued by the Ministry of Natural Resources and Environment.
- Decision on land recovery, change of land use purpose, registration of land changes, adjustment of land use term, and land lease for the Moc Chau High-Tech Dairy Cow and Ecological Farm Complex Project (Moc Chau Dairy Paradise) of Moc Chau Dairy Cattle Breeding Joint Stock Company at Sub-area 70 and Vuon Dao Sub-area, Nong Truong Moc Chau Town, Moc Chau District, Son La Province (Phase 1 ~ 138 ha), under Decision No. 2126/QĐ-UBND dated October 19, 2023 issued by the People’s Committee of Son La Province.
- Construction Permit No. 01/GPXD-SXD dated October 19, 2023 issued by the Department of Construction of Son La Province for the site leveling works of the Moc Chau High-Tech Dairy Cow and Ecological Farm Complex Project.
- Certificate of Fire Prevention and Firefighting Design Approval No. 161/TD-PCCC dated December 11, 2023 issued by the Fire Prevention, Firefighting and Rescue Police Department – Son La Provincial Police.
- • Construction Permit No. 01/GPXD-SXD dated January 16, 2024 issued by the Department of Construction of Son La Province permitting the construction of works under the Moc Chau High-Tech Dairy Cow and Ecological Farm Complex Project.
- Construction progress: 95% of the total construction volume of all construction packages has been completed.
- Installation of machinery and equipment: Currently in the preparation stage for the installation of machinery and equipment.
- Expected time for commencement of operations: Q3 2026..

4.1.2. Ecotourism Visitor Area

- Legal approvals have been obtained:
- Investment policy approval issued by the Son La Provincial People’s Committee No. 2385/QĐ-UBND dated September 29, 2021, first amendment dated June 24, 2024.
- Decision approving the detailed construction planning of the High-Tech Dairy Cow Ecological Farm Complex in Moc Chau Farm Town, Moc Chau District, No. 420/QĐ-UBND dated March 30, 2022, issued by the Moc Chau District People’s Committee.
- Decision approving the appraisal results of the Environmental Impact Assessment (EIA) Report for the project “Moc Chau High-Tech Dairy Cow Ecological Farm Complex”, No. 1150/QĐ-BTNMT dated May 31, 2022, issued by the Ministry of Natural Resources and Environment.

- Decision on land recovery, change of land use purpose, registration of land changes, adjustment of land use term, and land lease for the Moc Chau High-Tech Dairy Cow Ecological Farm Complex Project (Moc Chau Milk Paradise) of Moc Chau Dairy Cattle Breeding Joint Stock Company at Sub-area 70 and Vuon Dao Sub-area, Moc Chau Farm Town, Moc Chau District, Son La Province (Phase 1 ~ 138 ha), No. 2126/QĐ-UBND dated October 19, 2023, issued by the Son La Provincial People’s Committee.

4.2. Moc Chau High-Tech Dairy Factory

- Legal approvals have been obtained:
- Approval of investment policy concurrently with investor approval No. 862/QĐ-UBND dated May 18, 2022.
- Decision on the adjustment of the Investment Policy Approval concurrently with Investor Approval No. 2932/QĐ-UBND dated November 19, 2025.
- Decision approving the Detailed Planning issued by the Moc Chau District People’s Committee No. 3173/QĐ-UBND dated October 31, 2023.
- Site clearance work has been carried out for 82% of the land area within the project boundary.

4.3. Expansion of the Moc Chau Dairy Cattle Breeding Center

- The investment in infrastructure and machinery has been completed and put into operation in December 2023.

4.4. Investment in an A3 Speed Filling Machine for 180ml Cartons

- The investment project for the A3 Speed 180 ml carton filling machine has been completed and put into production since February 2022.

5. Report on transactions between the Company and related parties

Transactions between the Company and its related parties are presented and disclosed on page 36 of the audited financial statements for the year 2025.

	Transaction value (VND)
Ultimate parent company	
<i>Vietnam Dairy Products Joint Stock Company</i>	
Sales of goods	668.083.686.135
Sales of other goods and services	3.985.509
Purchase of goods	20.283.923.216
Dividends	19.475.580.000
Immediate parent company	
<i>Vietnam Livestock Corporation – Joint Stock Company</i>	
Purchase of goods and services	860.266.690
Dividends	130.459.942.000
Other related companies	

<i>Vietnam Dairy Cow One-Member Company Limited</i>	
Purchase of goods	4.978.839.335
<i>Hanoi Peter Hand Animal Development Company Limited</i>	
Purchase of goods	12.602.800.000
<i>Thong Nhat Thanh Hoa Dairy Cow One Member Limited Liability Company</i>	
Mua hàng hóa	111.288.000
<i>Japan Vietnam Livestock Company Limited</i>	
Sales of goods	116.253.525

6. The Board of Directors' assessment of the Company's operations

6.1. Business performance in 2025

- The business performance results of Moc Chau Milk in 2025 are as follows:
- Net revenue reached VND 2,834.9 billion, down 2.8% compared to 2024, achieving 89.7% of the 2025 annual plan.
 - Profit after tax reached VND 215.7 billion, down 1.9% compared to 2024, achieving 73.4% of the 2025 annual plan.

Overall, in 2025, the Company preserved and developed its shareholders' equity, achieved effective business performance, fully fulfilled its obligations to the State, and ensured the rights and interests of shareholders.

6.2. Results of the supervision of the Executive Board

The Board of Directors evaluates the performance and capacity of the Chief Executive Officer ("CEO") and the Executive Board ("EB") based on the following criteria:

- Achievement of production and business operation objectives
- General duties of senior management personnel, including:
 - (1) Duty of care,
 - (2) Duty of honesty and avoidance of conflicts of interest,
 - (3) Duty of confidentiality,
 - (4) Duty of diligence and loyalty.

The Board of Directors notes that the Company's Executive Board possesses sufficient experience and knowledge relevant to the fields and sectors under their responsibility, demonstrates a strong sense of responsibility and good cooperation, and is fully capable of continuing to perform the duties assigned by the General Meeting of Shareholders and the Board of Directors.

The average monthly salary of the Chief Executive Officer in 2025 was VND 64 million per month, while the average monthly salary of employees was VND 11.9 million per person per month.

According to the Board of Directors' assessment, the Executive Board made significant efforts and performed well in carrying out the assigned production and business tasks in 2025, including compliance with applicable laws, the Company's charter and operating regulations, as well as improving and strengthening the organizational, control, and management systems.

7. Strategic orientation of the Board of Directors in the future

- Continue researching and effectively utilizing the Company's existing land lots.;
- Continue researching and implementing the projects approved by the Annual General Meeting of Shareholders in previous years;
- Seek other investment opportunities to increase value for the Company and its shareholders.

8. Activities of the Independent Member of the Board of Directors and the Independent Member's evaluation of the Board of Directors' performance.

8.1. Activities of the Independent Member of the Board of Directors

The Independent Member of the Board of Directors attended all meetings of the Board of Directors and the Executive Board to stay informed, provide input, and supervise the implementation of the plans approved by the General Meeting of Shareholders. The Independent Member also conducted inspections and supervision of the implementation of resolutions of the General Meeting of Shareholders and the Board of Directors, compliance with laws, the Company's Charter, regulations, and procedures; monitored production and business activities and the Company's financial situation; reviewed periodic financial statements before submission to the Board of Directors and discussed matters related to the audit of financial statements with the external auditors; and supervised related-party transactions and other activities.

8.2. The Independent Member's evaluation of the activities of the Board of Directors

- The Board of Directors has effectively performed its function of guiding the Company's development through the planning, supervision, and adjustment of strategic decisions. Key decisions of the Executive Board were analyzed, reviewed, and consulted with the Board of Directors to ensure appropriate solutions for the Company.
- Members of the Board of Directors perform their functions and roles proactively and with a strong sense of responsibility.
- In addition to performing its management and supervisory functions over the Executive Board, the Board of Directors has closely discussed and coordinated with the Executive Board to seek effective solutions to help the Company overcome difficulties and improve business performance.

Respectfully submitted to the General Meeting of Shareholders for consideration and approval./.

**ON BEHALF OF
THE BOARD OF DIRECTORS
CHAIRWOMAN**



Mai Kieu Lien